

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

ESPERANZA, 10 de julio de 2024

VISTAS estas actuaciones por las que el M.Sc. Oscar E OSAN eleva la Planificación 2027 del Nuevo Plan de Estudios de la asignatura obligatoria “Taller de Negocios Agro-Bio-Industriales” correspondiente a la carrera de Ingeniería Agronómica de esta Facultad,

CONSIDERANDO que cuenta con el aval del Departamento de Ciencias Sociales y el informe técnico realizado por la Dirección de la Carrera de Ingeniería Agronómica,

Que la presente se ajusta a lo dispuesto en los artículos 11° a 13° del Reglamento de la carrera de Grado de la Facultad cuyo texto ordenado fue aprobado por Resolución de Decano n° 449/13,

POR ELLO y teniendo en cuenta lo sugerido por la Comisión de Enseñanza, como así también lo acordado en sesión ordinaria del día 1 de julio del corriente año,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: Aprobar la Planificación 2027 de la asignatura obligatoria “Taller de Negocios Agro-Bio-Industriales” elevada por el M.Sc. Oscar E.OSAN, correspondiente al Plan de Estudios aprobado por Res. CS 692/23.

ARTÍCULO 2°: Inscribirse, comuníquese. Notifíquese al responsable de la asignatura, a la Directora de Carrera de Ingeniería Agronómica y al Director del Departamento de Ciencias Sociales. Gírese a Alumnado y Secretaría Académica para su conocimiento. Cumplido, archívese.

RESOLUCIÓN “C.D.” n° 271/24

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

PLANIFICACION DE ASIGNATURA

AÑO ACADÉMICO: 2027

Asignatura: Taller de Negocios Agro-Bio-Industriales

Régimen: Cuatrimestral, 1° cuatrimestre de 4° año

N° de semanas: 15

Carga Horaria: 45

Carga horaria semanal: 3

a) Objetivos del aprendizaje:

- Conocer los negocios vinculados al sector agro-bio-industrial.
- Describir los escenarios económicos globales en torno a las necesidades de alimentos, materias primas y energía para los próximos años.
- Comprender las oportunidades que ofrecen los agroecosistemas argentinos para hacer frente a esa demanda y modelar ideas de negocios.

b) Contenidos:

b.1 Contenidos mínimos

Área de Formación: Profesional				
Contenidos y habilidades	Aprende	Observa	Resuelve	Ejecuta
2. Gestión y administración de sistemas agropecuarios	X	X	X	X
10. Normativas de certificación del funcionamiento y/o condición de uso, estado o calidad de recursos bióticos y abióticos, insumos, productos y procesos.	X	X	X	X
14. Realización de estudios agroeconómicos.	X	X	X	X

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

b.2 Programa analítico

Unidad 1: Del agroecosistema a la red agrobioindustrial

Tendencias y nuevos paradigmas en los mercados globales. De la empresa agropecuaria a la producción agrobioindustrial. Agroalimentos y bioproductos. Estructura, conducta y performance de la agrobioindustria. El ecosistema empresarial. Oportunidades y desafíos para la valorización de los recursos biológicos.

Unidad 2: Mesosistemas

Agronegocios. Cadenas de valor, distritos geográficos y redes de empresas. Coordinación, relaciones e integración horizontal y vertical. Negocios en el marco del desarrollo y la sostenibilidad. Estrategias y claves de competitividad. Matriz FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas). Niveles de acción y estrategias de intervención.

Unidad 3: Negocios de commodities

Análisis de precios agrícolas para la toma de decisiones. Fuentes principales de variación de una serie de tiempo. Análisis técnico y fundamental. Incoterms. Mercados a términos, futuros y opciones como estrategia de cobertura y transferencia riesgo de mercado.

Unidad 4: Productos con valor agregado

Elementos para el análisis del entorno comercial: Calidad y Seguridad Agroalimentaria: Concepto, Reglamentaciones. Buenas Prácticas. Trazabilidad. Normativas. Organismos de Certificación. Estrategias para la diferenciación: Valor agregado en los productos de origen agropecuario. Estrategias y mecanismos para agregar valor: Diferenciación de productos y de mercados. Instrumentos de diferenciación.

Unidad 5: Gestión comercial de los negocios agrobioindustriales

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

(1994-
2024)

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

Principios generales del marketing organizacional. Comportamiento del consumidor. Estrategias de marketing: Segmentación, posicionamiento, estrategia de producto, precio, distribución y comunicación. Programas de acción.

Unidad 6: Modelos de negocios

Definición, segmentos del mercado y propuesta de valor. Relaciones con los clientes y fuentes de ingresos. Recursos, asociaciones y actividades claves. Estructura de costos. Nuevos formatos de negocios.

b.3 Programa de trabajos prácticos

TP N° 1: El sector agroindustrial argentino: Análisis de la estructura del sector, su conducta en el mercado y su desempeño económico.

TP N° 2: Cadenas Agroalimentarias: Análisis de casos.

TP N° 3: Análisis de precios agrícolas para la toma de decisiones.

TP N° 4: Mercados a Término: Estrategias de cobertura.

TP N° 5: Estrategias de diferenciación: Valor agregado en productos de origen agropecuario. Análisis de casos.

TP N° 6: Estrategias de marketing: Análisis de casos.

TP N° 7: Trabajo Final Integrador (TFI): Elaboración de un modelo de negocio.

c) Bibliografía básica y complementaria recomendada

Bibliografía básica

Título	Autores	Editorial	Ejemplares disponibles	Año de edición	Si se encuentra disponible en línea indique la modalidad de acceso y el link.
Marketing	KOTLER, PHILIP Y ARMSTRONG, GARY	PEARSON EDUCACIÓN	1	2017	
Aportes para un país diferente La Bioeconomía como modelo La Agroind	Roberto Bisang Santiago Felici			2023	Google: https://media.contenidoscrea.org.ar/adjuntos/334/documentos/000/004/0000004251.pdf

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

stria como motor de desarrollo.					
Manual 5: el mercado y la comercialización	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – San José, C.R.: IICA.			2018	Google: Web institucional en http://www.iica.int
La nueva economía y negocios agroalimentarios.	Ordoñez H.	En Ordoñez H. Colección Agronegocios. FAUBA.	1	2009	Google: https://es.scribd.com/document/74074687/LA-NUEVA-ECONOMIA-Y-AGRONEGOCIOS-ALIMENTARIOS-NENA
Sistemas Agroindustriales, competitividad, estrategias y mercados.	Cetrángolo H., varios autores	Buenos Aires, Ediciones UBA Facultad de Agronomía	1	2014	
Comercialización Agropecuaria.	Quagliani A. J. y Qüesta M	Facultad de Ciencias Agrarias. UNR. Rosario, Juglaria.	2	2012	
Generación de modelos de negocio. Un manual para visionarios, revolucionarios y retadores	Osterwalder, A; Pigneur, Y	Barcelona : Deusto		2011	Google: https://www.academia.edu
Manual de capacitación : agregación de valor a productos de origen agropecuario: elementos para la formulación	IICA – San José, C.R.: IICA			2014	Google: http://www.iica.int

(1994-
2024)

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

e implementa ción de políticas públicas					
Bioeconomía Argentina. Visión desde Agroindustria. Cap.1	Trigo, E., E.V. Morales, L. Grassi, J. Losada, J.P. Dellisanti, M.E. Molinari, M.R. Murmis, M. Almada y S. Molina.	Ministerio de Agroindustria. Presidencia de la Nación. Argentina.		2016	00000_Bioeconomía Argentina.pdf (magyp.gob.ar
La Bioeconomía Argentina: alcances, situación actual y oportunidades para el desarrollo sustentable. Cap. 1, 2, 3	Trigo, E., M. Regúnaga, R. Costa, M. Wierny y A. Coremberg	Bolsa de Cereales de Buenos Aires. CABA.		2015	https://drive.google.com/file/d/1RLt8wkFoN9GKVitfOp6rbXD27vMp4Xi1/view?usp=sharing

Bibliografía complementaria

Título	Autores	Editorial	Ejemplares disponibles	Año de edición	Si se encuentra disponible en línea indique la modalidad de acceso y el link.
Guía Metodológica Para El Análisis de	Ruralter, Damien van der Heyden, Patricia			2006	Google: https://www.rfilc.org/es/library/guia-metodologica-para-el-analisis-de-e-cadenas-productivas/

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

Cadenas Productivas.	Camacho				
----------------------	---------	--	--	--	--

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

d) Recursos humanos y materiales existentes.

Apellido y Nombre	Cargo			Dedicación		Responsable		Situación	
Oscar Osan	Prof	Tit.	X	Exclusiv o	X	Si	X	Por concurso	X
Apellido y Nombre	Cargo			Dedicación		Responsable		Situación	
Isabel Castignani	Prof	Tit.	X	Exclusiv o	X	Si		Por concurso	X
						No	X		
Apellido y Nombre	Cargo			Dedicación		Responsable		Situación	
Noelia Rossler	Prof	Adj.	X	Exclusiv o	X	Si		Contratad o	X
						No	X		
Apellido y Nombre	Cargo			Dedicación		Responsable		Situación	
Mariela Maina	J.T.P.		X	Exclusiv o	X	Si		Por concurso	X
						No	X		
Apellido y Nombre	Cargo			Dedicación		Responsable		Situación	
Ma. De los Ángeles Lesman	Ayudante catedra		X	Simple	X	Si		Contratad o	X
						No	X		
Apellido y Nombre	Cargo			Dedicación		Responsable		Situación	
Mayco Mansilla	Ayudante catedra		X	Simple	X	Si		Contratad o	X
						No	X		

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

e) Cronograma por semana y responsable de cada actividad.

Semana	Actividad	Temario	Responsable
1	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual	Unidad 1	Equipo docente
2	Teórico - Práctico - TP 1	Unidad 1	Equipo docente
3	Seminario	Unidad 1	Equipo docente
4	Teórico -Práctico - Actividad en el aula virtual -	Unidad 2	Equipo docente
5	Teórico -Práctico - TP 2	Unidad 2	
6	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 3	Unidad 3	Equipo docente
7	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 3	Unidad 3	Equipo docente
8	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 4	Unidad 3	Equipo docente
9	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 5	Unidad 4	Equipo docente
10	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 5	Unidad 4	Equipo docente
11	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 6	Unidad 5	Equipo docente
12	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 6	Unidad 5	Equipo docente
13	Teórico - Práctico - Actividad en el aula virtual- TP 7: TFI	Unidad 6	Equipo docente
14	Desarrollo del TFI	Unidad 6	Equipo docente
15	Presentación/defensa oral del TFI		Equipo docente

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

e.1. Carga horaria de la actividad curricular.

e.1.1. Carga horaria total de la actividad curricular según sus contenidos

Área temática / otra formación	Carga horaria	
	Presencial	No Presencial
Formación Básica		
Formación Aplicada		
Formación Profesional	37,5	7,5
Formación Complementaria		
Otros contenidos		
Carga horaria total	37,5	7,5

e.1.2. Carga horaria total de las actividades de formación práctica

Área temática / otra formación	Carga horaria	
	Presencial	No Presencial
Formación Básica		
Formación Aplicada		
Formación Profesional	22,5	
Formación Complementaria		
Otros contenidos		
Carga horaria total		

e.1.3. ámbitos donde se desarrollan las actividades de formación práctica

La formación práctica se implementa bajo la modalidad de taller en el aula de informática o en aula con computadoras personales, con el propósito de que el

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

estudiante interprete diferentes situaciones vinculadas a los negocios agrobioindustriales a través del análisis de situaciones problemáticas y la resolución de ejercicios de las diferentes temáticas de la asignatura, en muchos casos, aplicando aprendizaje basado en problemas logrando una articulación efectiva entre la teoría y la práctica. En el transcurso de las actividades, los estudiantes tendrán acceso a diversas fuentes de información, que incluyen internet, revistas impresas y otros recursos pertinentes. Esta variedad de fuentes permite a los alumnos profundizar en los temas abordados, investigar nuevas perspectivas y enriquecer su comprensión. La integración de contenidos y su aplicación se realizan en las últimas semanas de dictado de la asignatura mediante la elaboración de un modelo de negocios, utilizando el método de estudio de caso.

Los trabajos prácticos en el aula fomentan el desarrollo de habilidades de investigación, análisis y síntesis, así como la capacidad de trabajar en equipo y presentar resultados de manera efectiva.

e.1.4. carga horaria semanal total y de actividades de formación práctica

	Presencial	No presencial
Carga horaria semanal total	2,5	0,5
Carga horaria semanal destinada a la formación práctica	1,5	

f) Estrategias de enseñanza-aprendizaje a emplear.

Las clases se desarrollan semanalmente bajo la modalidad de talleres contemplando dos encuentros presenciales por semana con una duración de una hora y media (1,5 hs) por encuentro y media hora (0,5 hs) de trabajo virtual.

- Talleres:

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

El desarrollo de los temas del programa analítico y las actividades prácticas asociadas se realizarán aplicando diversas estrategias de enseñanza que combinan la exposición teórica con la aplicación práctica de los conceptos desarrollados, el análisis crítico de información actualizada y el uso de recursos digitales que permiten a los estudiantes desarrollar habilidades clave y prepararse para enfrentar los desafíos del campo profesional.

- Aula virtual:

Se emplea el Aula Virtual, como recurso que complementa la enseñanza presencial mediante el uso del software Moodle. El programa analítico, la bibliografía y toda la información sobre el cursado estará disponible en la misma. Además, dispondrán de videos explicativos de todos los contenidos de la asignatura y resolución de ejercicios de los diferentes trabajos prácticos. A los efectos de que sea el aula virtual un espacio interactivo se ofrece a los alumnos distintas alternativas de trabajo disponibles en la web 2.0, como los cuestionarios y/o lecciones online de autocorrección, evaluación de distintas actividades prácticas con entregas a través de tareas, herramientas colaborativas (wikis, padlet u otras) o exposiciones grupales de la resolución de problemas y/o casos planteados.

- Trabajo práctico integrador:

La integración de contenidos y su aplicación se realizan en las últimas semanas de dictado de la asignatura a través del desarrollo de un modelo de negocios, utilizando el método de estudio de caso.

g) Tipo y número de evaluaciones parciales exigidas durante el cursado

El desarrollo de la asignatura comprende dos tipos de evaluaciones, formativa y sumativa.

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

La evaluación formativa se realizará, en forma individual, con cuestionarios pensados para evaluar la comprensión de los conceptos. Son breves, online de autocorrección, a través del entorno virtual, y de resolución individual. Se aprueban con un 60% de respuestas correctas.

La evaluación sumativa comprende:

- Trabajo práctico integrador: su objetivo es la aplicación de los contenidos de la asignatura a un estudio de caso. Estos trabajos se realizan en forma grupal y de forma guiada. El trabajo se aprueba con la entrega de un informe escrito y una defensa oral.

h) Exigencias para obtener la regularidad, promoción parcial o total, incluyendo criterios de calificación y porcentaje de aprobación.

h.1 Requisitos para regularizar:

Se encuentra en la condición **REGULAR** el alumno que cumple los siguientes requisitos:

- El 75 % de asistencia a los talleres presenciales.
- 5 cuestionarios aprobados. (son 7 cuestionarios en total). Se podrán recuperar 2 (dos) en caso de no aprobar los 5 cuestionarios exigidos como mínimo.

h.2 Requisitos para promocionar:

La condición de **PROMOCIONADO** implica que la asignatura está aprobada al finalizar el cursado, para ello el alumno debe tener:

- El 75% de asistencia a los talleres presenciales.
- 7 cuestionarios aprobados. (son 7 cuestionarios en total). Se podrán recuperar 2 en caso de no aprobar la totalidad de los mismos.
- Nota de 6 o mayor en el Trabajo Final Integrador (TFI)

La nota final de la asignatura debe ser igual o mayor a 6 ponderada entre las siguientes instancias:

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

Instancia	Ponderación	Instrumento de evaluación	Observaciones
1. Actividades prácticas	30%	- Evaluación de actividades prácticas mediante rúbrica	Con opción a recuperación si nota <6 de dos actividades prácticas
2. Cuestionarios	20%	-Cuestionarios de autoevaluación a través del aula virtual	
3. Trabajo final integrador	50%	Defensa oral evaluada mediante rúbrica	Nota 6 o más

i) Modalidad de los exámenes finales para alumnos regulares, libres y oyentes, incluyendo programa de examen si correspondiera

El examen final para los alumnos **regulares** consta de:

- Una instancia de evaluación en forma escrita, sobre un cuestionario que abarca los contenidos teóricos y aplicaciones prácticas de la asignatura. Su aprobación se da con el 60 % del total del puntaje acordado. Es escrita y abarca los contenidos teóricos y prácticos del programa.
- Defensa oral del Trabajo Final Integrador (TFI)

El examen final para los alumnos **libres** consta de:

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar

**(1994-
2024)**

30 años de la
Consagración Constitucional
de la Autonomía y Autarquía
Universitaria en Argentina.



Expediente n° FCA-1188772-23

- Una instancia de evaluación en forma escrita, sobre un cuestionario contempla la resolución de problemas abordados en los trabajos prácticos. Su aprobación (60 % del total del puntaje acordado) condiciona la prosecución del examen.
- Una instancia de evaluación en forma escrita, sobre un cuestionario que abarca los contenidos teóricos y aplicaciones prácticas de la asignatura. Su aprobación es con el 60 % del total del puntaje acordado.
- Defensa oral del Trabajo Final Integrador (TFI), el cual debe ser entregado y aprobado quince (15) días antes de la fecha de examen.

Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Kreder 2805
(3080) Esperanza, Santa Fe, Argentina
Tel.: (03496) 426400
Email: facagra@fca.unl.edu.ar