

ESPERANZA, 6 de Julio de 2023

VISTAS estas actuaciones por las que la Msc. María Isabel Castignani, eleva la Planificación 2023 de la asignatura obligatoria “Administración de las Organizaciones”, correspondiente a la carrera de Ingeniería Agronómica de esta Facultad,

CONSIDERANDO

Que cuenta con el aval del Departamento de Ciencias Sociales y el informe técnico realizado por la Dirección de la Carrera de Ingeniería Agronómica,

Que la presente se ajusta a lo dispuesto en los artículos 11° a 13° del Reglamento de la carrera de Grado de la Facultad cuyo texto ordenado fue aprobado por Resolución de Decano n° 449/13,

POR ELLO y teniendo en cuenta lo sugerido por la Comisión de Enseñanza, como así también lo acordado en sesión ordinaria del día 3 de Julio del corriente,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: Aprobar la Planificación 2023 de la asignatura obligatoria “Administración de las Organizaciones” de la carrera de Ingeniería Agronómica de esta Facultad, que como anexo forma parte integrante de la presente.

ARTÍCULO 2°: Inscribise, comuníquese. Notifíquese al responsable de la asignatura, a la Directora de Carrera de Ingeniería Agronómica y al Director del Dpto. de Ciencias Sociales, Dr. Rubén Elz. Cumplido archívese.

RESOLUCIÓN “C.D.” n° 243/23

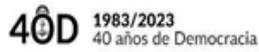


Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Universidad Nacional del Litoral

Facultad de Ciencias Agrarias



Anexo Res. 243/23

PLANIFICACION DE ASIGNATURA

AÑO ACADÉMICO: 2023

Asignatura: ADMINISTRACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES

Régimen: cuatrimestral

Nº de semanas: 14

Carga Horaria: 84 horas

Carga horaria semanal: 6 horas

a) Objetivos del aprendizaje:

El propósito de esta asignatura es aportar una formación integral en temas vinculados a la administración de empresas agrarias para que el futuro profesional pueda llevar adelante un planeamiento estratégico y táctico centrado en la gestión económico-financiera y de recursos humanos, integrando el marco teórico y las herramientas metodológicas desarrolladas a lo largo del cursado. Para ello se proponen los siguientes objetivos:

- Desarrollar los conceptos generales de las organizaciones y su administración aplicados a las empresas agrarias y las competencias gerenciales requeridas en este tipo de organizaciones.
- Describir el proceso de planeación estratégica en empresas agrarias basado en una visión integradora que proporcione el marco para formular estrategias que se traduzcan en el desarrollo de ventajas competitivas sostenibles.
- Aplicar apropiadamente los métodos de valoración agraria y de tasación de los diferentes componentes del capital de la empresa.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Universidad Nacional del Litoral

Facultad de Ciencias Agrarias



- Identificar los principales aspectos tecnológicos, económicos, financieros, comerciales y de recursos humanos que condicionan el desempeño de la empresa agraria con el fin de proyectar su crecimiento en el largo plazo.
- Determinar, a partir de los diferentes métodos, los resultados económicos y financieros en la empresa agraria para cada fase del proceso administrativo.
- Definir umbrales de operación y su aplicación en la determinación de Unidad Económica Agrícola.
- Aplicar en una empresa agropecuaria las técnicas básicas para formular y evaluar un proyecto productivo considerando aspectos técnicos, económicos y financieros y las decisiones de inversiones en bienes necesarias para llevar adelante las estrategias planteadas.

b) Contenidos:

b.1 Contenidos mínimos

Área de Formación: Aplicada				
Contenidos y habilidades	Aprende	Observa	Resuelve	Ejecuta
14. Economía y administración agrarias. Unidad económica y subdivisión parcelaria.	X		X	X
Área de Formación: Profesional				
2. Gestión y administración de sistemas agropecuarios.	X		X	X
14. Realización de estudios agroeconómicos.	X	X	X	X
15. Tasación y valoración agraria.	X	X	X	X
16. Formulación y evaluación de proyectos	X		X	X



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Universidad Nacional del Litoral

Facultad de Ciencias Agrarias



b.2 Programa analítico

Unidad 1: Conceptos generales de administración aplicados a la Empresa Agropecuaria

1.1. La empresa agropecuaria como organización. Concepto de empresa, función, objetivo y recursos naturales, humanos y tecnología. Características particulares de la producción agropecuaria y su influencia sobre la empresa. Las variables actuantes sobre la empresa: el sistema social, localización, magnitud, integración y estructuración.

1.2. La Administración de Organizaciones. Las funciones de la administración: planificación, organización, dirección y control. El proceso administrativo en el tiempo: análisis y diagnóstico, planeamiento, ejecución y control.

1.3. Los gerentes: Su lugar en la empresa, su naturaleza, roles y habilidades del trabajo administrativo en particular en la empresa agropecuaria. Competencias para la dirección: Motivación, liderazgo, comunicación, negociación, manejo de conflictos y trabajo en equipo.

1.4. El gerente como tomador de decisiones: El ambiente y el proceso de la toma de decisiones. Tipo de decisiones: estratégicas, tácticas, operativas. La toma de decisiones en la empresa agropecuaria: fuentes de riesgo, modelos y criterios de decisión en condiciones de decisión de riesgo e incertidumbre.

Unidad 2: Administración estratégica aplicada en las empresas agropecuarias

La administración estratégica. El pensamiento estratégico. Ventajas competitivas. El proceso de administración: Análisis, Planificación y Control estratégico.

2.1. Análisis Estratégico: Misión, Valores, cultura y objetivos de la organización. Análisis del ambiente externo: entorno internacional y nacional del agronegocio. La



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



región, las cadenas agroalimentarias en las que participa la empresa. Identificación de oportunidades y amenazas. Análisis del ambiente interno: Proceso de evaluación de los factores internos. Análisis y Diagnóstico por métodos gráficos y analíticos. Identificación de Fortalezas y Debilidades.

2.2. Planificación estratégica: Planificación, objetivos y previsión. Formulación, evaluación y desarrollo de estrategias: Estrategias y políticas. Opciones estratégicas. El proceso de planificación. Técnicas para la formulación: la matriz FODA en el análisis y formulación de estrategias. Proceso de evaluación y selección de estrategias. Criterios y técnicas de evaluación. Implantación de las estrategias.

2.3. Control estratégico. El control como función administrativa. Tipología. El sistema de control de gestión. Técnicas. Eficiencia económica y social del control.

Unidad 3: Valoración agrarias

3.1. Valoraciones agrarias: Aspectos básicos, aplicaciones y finalidad. El informe de valoración.

3.2. Capital agrario: bienes que lo componen, clasificación y valoración.

3.3. Valoración de predios rurales: los métodos comparativos o sintéticos y los métodos analíticos. Los métodos modernos de valoración.

Unidad 4: Métodos e instrumentos para la determinación y aplicación de resultados al análisis, planificación, formulación, evaluación y o control de estrategias.

4.1 Evaluación de la estructura y de los recursos humanos de la empresa. Tipos de estructura, diseño y mecanismos de coordinación. Organigramas. Conceptos básicos vinculados a la gestión y desempeño de los recursos humanos.

4.2. Determinación y análisis de resultados financieros: balance de situación, equilibrio y ratios financieros.

4.3. Determinación y análisis de resultados económicos. Los costos agropecuarios. La administración de la maquinaria agrícola. Márgenes brutos parciales y globales. Medidas de eficiencia. Métodos gráficos y analíticos para evaluar resultados.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



4.4. Determinación del tamaño óptimo de la empresa: unidad económica.

4.5. Técnicas presupuestarias. Presupuestos parciales. Presupuestos totales. Presupuesto financiero. Decisiones de inversiones en bienes o activos productivos.

4.6 Evaluación técnica, económica y financiera de proyectos productivos.

b.3 Programa de trabajos prácticos

Trabajo práctico N° 1: Empresas agropecuarias: administración y gerentes

Trabajo práctico N° 2: Decisiones en condiciones de riesgo e incertidumbre

Trabajo práctico N° 3: Administración estratégica: análisis estratégico

Trabajo práctico N° 4: Administración estratégica: estrategias

Trabajo práctico N° 5: El capital de la empresa agropecuaria

Trabajo práctico N° 6: Valoración y tasación de predios rurales

Trabajo práctico N° 7: Análisis de la estructura y de los RRHH de la empresa

Trabajo práctico N° 8: Determinación y análisis de resultados financieros

Trabajo práctico N° 9: Costos agropecuarios

Trabajo práctico N° 10: Administración de la maquinaria agrícola

Trabajo práctico N° 11: Determinación y análisis de resultados económicos: Márgenes brutos parciales, Medidas residuales a partir del Margen bruto total e indicadores de eficiencia

Trabajo práctico N° 12: Técnicas presupuestarias: Presupuestos parciales. Presupuestos totales para la evaluación económica de estrategias

Trabajo práctico N° 13: Determinación del tamaño óptimo de la empresa: unidad económica

Trabajo práctico N° 14: Técnicas presupuestarias: decisiones de inversión y bases para la formulación de proyectos de inversión en activos productivos

Trabajo práctico N° 15: Técnicas presupuestarias: Presupuesto financiero para la implementación de la estrategia



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



c) Bibliografía

c.1) Bibliografía básica

Título	Autores	Editorial	Ejemplares disponibles	Año de edición	Si se encuentra disponible en línea indique la modalidad de acceso y el link.
La empresa agraria, su administración y sus gerentes	Castignani, M.I., Osan, O., Rosler, N., Brizi, Suero, M y Acosta, L, Maina, M.	Ficha de cátedra: LA EMPRESA AGRARIA, SU ADMINISTRACIÓN Y SUS GERENTES S © 2022 by María Isabel Castignani, Oscar Osan,		2022	https://drive.google.com/file/d/1egLLu2PoiweZXdY0MrFvDdUtXUHxW55a/view?usp=sharing



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



		Marta Suero, Noelia Rossler, María Cecilia Brizi, Larisa Acosta, Mariela Maina is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administración de Organizaciones FCA.UNL.			
Toma de decisiones en el sector agropecuario	Pena de Lada S.;	Editorial Facultad de Agronomía. 308 p.	1	2006	En cátedra



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



ario. Herramientas de Investigación Operativa aplicadas al agro (capítulos 5 y 6)	Berger, A.M.				
Administración estratégica en empresas agropecuarias	Castignani, M.; Osano, O.; Suero, M.; Rosler, M.; Brizi, M.C.;	Ficha de cátedra: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA EN EMPRESAS AGROPECUARIAS © 2022 by María Isabel Castignani		2022	https://drive.google.com/file/d/1cRTa6hF8G4T8fPBAWDu8iJNlcGWVwbCT/view?usp=sharing



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



	Maina, M.	; Oscar Osan; Marta Suero; Noelia Rossler; María Cecilia Brizi; Marie la Maina is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. . Administración de Organizaciones. FCA.UNL.			
El capital en la empresa agropecuaria	Suero, Marta Castignani,	Ficha de cátedra: EL CAPITAL DE LA EMPRESA		2020	https://drive.google.com/file/d/1o99iwxpSE_A0i_7d5o3RQgB59kU0-Ppt/view?usp=sharing



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



	María Isabel Osan, Oscar Brizi, María Cecilia Rosler, Noelia Maina, Marie-la	AGROPE CUARIA.© 2020 by Suero, Marta; Castignani, María Isabel; Osan, Oscar; Brizi, María Cecilia; Rossler, Noelia; Maina, Mariela, is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administración de Organizaciones FCA.UNL.			
--	--	--	--	--	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Aplicaciones prácticas de la Valoración Agraria	Vidal, F., Martínez-Carrasco, L., Martín, M.A. y Sales, J.M.	Limencop, Elche		2000	https://drive.google.com/file/d/1JsrbqHrmyS6Cpj3lUcDFiaDYbLLaMy7T/view?usp=sharing
Comportamiento Organizacional. (Capítulo 16)	Robbins, S., Judge, T.	Pearson, Prentice Hall		2009	Google: https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15550/mod_resource/content/0/ROBBINS%20comportamiento-organizacional-13a-ed-_nodrm.pdf
Gestión del talento humano (Capítulo 7)	Chiavenato, I.	Mc Graw Hill.		2008	Biblioteca Digital UNL: https://www.bidi.la/libro/314051 (Año de edición: 2015)



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



Análisis financiero y patrimonial aplicado en empresas agropecuarias	Brizi, M.C.; Castignani, M.I., Osan, O., Rosler, N., Suero, M., Maina, M.	Ficha de cátedra: ANÁLISIS FINANCIERO Y PATRIMONIAL APLICADO EN EMPRESAS AGROPECUARIAS © 2022 by María Cecilia Brizi, María Isabel Castignani, Oscar Osan, Marta Suero, Mariela Maina,		2022	https://drive.google.com/file/d/1518hSKWomKr0P02yilfX4M9E1IsJcHOj/view?usp=sharing
--	---	--	--	------	---



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años 1983/2023
40 años de Democracia



		Noelia Rosler is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administración de Organizaciones FCA.UNL			
Resultados económicos, indicadores de eficiencia y el análisis y diagnóstico de la empresa agropecuaria	Castignani, M.I.; Osano, O., Suero, M., Rosler, N., Maina, M., Brizic, C.	Ficha de cátedra: RESULTADOS ECONÓMICOS, INDICADORES DE EFICIENCIA Y EL ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DE	2022	https://drive.google.com/file/d/1-wta7Hg_BGXVbjxl0OVbDoOhdPzhuWaq/view?usp=sharing	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



		LA EMPRESA AGROPE CUARIA © 2022 by María Isabel Castignani , Oscar Osan, Marta Suero, Noelia Rossler, Mariela Maina, María Cecilia Brizi is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administra ción de Organizaci		
--	--	--	--	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años 1983/2023
40 años de Democracia



		ones FCA.UNL			
Los costos en la empresa agropecu aria	Casti gnani , M. I., Osan, O., Suero , M.; Brizi, M.C, Rossl er, M., Main a, M.	Ficha de cátedra: LOS COSTOS EN LA EMPRESA AGROPE CUARIA © 2022 by María Isabel Castignani , Oscar Osan, Marta Suero, María Cecilia Brizi, Noelia Rossler, Mariela Maina is		2022	https://drive.google.com/file/d/1FQquPhxM6TeDYBHPPhrHAKuwTI1sbiNPs/view?usp=sharing



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



		licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administración de Organizaciones FCA.UNL			
La Administración de la Maquinaria Agrícola	Rossl er, N. Castignani, M.I.; Osan, O.; Suero, M; Brizi, M. C.; Maina M.	Ficha de cátedra: LA ADMINISTRACIÓN DE LA MAQUINARIA AGRÍCOLA © 2022 by Noelia Rossler, María Isabel Castignani, Oscar	2022	https://drive.google.com/file/d/1YnQYkl0UF1EL25Eo6_IdeXNAT3qshV9I/view?usp=sharing	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



		Osan, Marta Suero, María Cecilia Brizi, Mariela Maina is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administración de Organizaciones FCA.UNL.			
Los Costos Agrarios y sus Aplicaciones (cap. 5 y 6)	González M. C., L. Pagliettini	Editorial Facultad de Agronomía. UBA	3 ejemplares en biblioteca (Año de	2013	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



			edición: 2001) 1 en cátedra (2013)		
Administración de la empresa agropecuaria. Conceptos y criterios para el planeamiento. (Capítulos 2,3, 5, 7 y 9)	Penal de Lada ga, B.S y Berger, A.	Editorial Facultad de Agronomía. UBA	1	2013	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



<p>PROYECTO 2.0. Modelo para formular y evaluar proyectos en Empresas Agropecuarias en marcha</p>	<p>Castignani, M. I., Rosler, N., Lesman, Ma. de los A., Suero, M.; Brizi, Ma. C.; Osan, O.; Longoni, J.</p>	<p>Software PROYECTO OAGRO: Modelo para formular y evaluar proyectos en Empresas Agropecuarias en marcha © 2022 by Castignani, María Isabel, Rosler, Noelia, Lesman, María de los Angeles, Suero, Marta, Brizi, Ma.</p>	<p>2022</p>	<p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1A3PCw1wNo6qqVU0pH1QYvoaNtKOGZGb8/edit?usp=sharing&ouid=108052917373291794326&rtpof=true&sd=true</p>
---	--	---	-------------	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



		Cecilia, Osan, Oscar, Longoni, Jesica is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administración de Organizaciones FCA.UNL			
AGROESTION. Modelo económico y financiero para Análisis y Planeamiento de Empresa	Castignani, M. I, Rosler, N., Lesman, Ma. de los Ángel	Software AGROESTIÓN: Modelo económico y financiero para Análisis o Planeamiento de		2022	https://docs.google.com/spreadsheets/d/1-KhFWKCJgr8LU4SMZnbF0BVsTVsu1sEF/edit?usp=sharing&ouid=108052917373291794326&rtpof=true&sd=true



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40D 1983/2023
40 años de Democracia



<p>s Agropecuarias</p>	<p>es, Suero , M.; Brizi, Ma. C.; Osan, O.</p>	<p>Empresas Agropecuarias © 2022 by Castignani , María Isabel; Rossler, Noelia; Lesman, Ma. de los Angeles; Suero, Marta; Brizi, Ma. Cecilia; Osan, Oscar; Longoni, Jessica is licensed under CC BY-NC-ND 4.0. Administra ción de</p>			
----------------------------	--	---	--	--	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



		Organizaciones FCA.UNL			
Guía de Trabajos Prácticos de Administración de Organizaciones. Ingeniería Agronómica. Facultad de Ciencias Agrarias UNL	Castignani, M. I., Osan, O.; Suero, M.; Rosler, N; Brizi, Ma. C.; Acosta, L.	Guía de Trabajos Prácticos de Administración de Organizaciones. Ingeniería Agronómica. Facultad de Ciencias Agrarias UNL © 2022 by María Isabel Castignani, Oscar Osan,		2022	https://drive.google.com/file/d/1e54NGzXkizDLFtwaB8sPlm5CLM5LbK4v/view?usp=sharing



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



		Marta Suero, Noelia Rossler, María Cecilia Brizi, Larisa Acosta is licensed under CC BY-NC-ND 4.0.			
Guía para la realización del trabajo de práctica profesional.	Cursada A.M., Travallo M.R., Castignani M.I., Osano E., Suero	Facultad de Ciencias Agrarias - UNL 28 p. DNDA 5276265, 23/2/16. Facultad de Ciencias Agrarias,		Edición 2016, actualizada en 2022	https://drive.google.com/file/d/1v7ADV7wiviCroI8fMH1LYV9z9MfjT93F/view?usp=sharing



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



	M.M., Brizi M.C., Rossl er N., Casti gnani H.A	UNL. 28 pág. DNDA 5276265, 23/2			
--	---	---	--	--	--

c2.) Bibliografía complementaria recomendada

Título	Autores	Editorial	Ejemplares disponibles	Año de edición	Si se encuentra disponible en línea indique la modalidad de acceso y el link.
Las técnicas de Administración estratégica y su	Aguiar Valdés, A.; Cabral,	1ª edición. Torreón, Coahuila, México	1 ejemplar (CD)	2012	<p>Google:</p> <p>https://www.academia.edu/42608901/Las_T%C3%A9cnicas_de_Administraci%C3%B3n_Estrat%C3%A9gica_y_su_aplicaci%C3%B3n_a_los_Agronegocios</p>



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años 1983/2023
40 años de Democracia



aplicación a los Agronegocios	A.; Arraras, A.; Moreno S. y Denogean, F.	o. 247p			
Planificación y Administración Estratégicas	Aguiar Valdés	4ta edición.	1 ejemplar (en CD)	2012	
Fundamentos de finanzas corporativas	Brealey, R.; Myers;	McGraw-Hill Interamericana. 764 p.		2007	<p style="text-align: center;"><u>Google:</u></p> <p style="text-align: center;"><u>https://es.scribd.com/document/476742464/FUNDAMENTOS-DE-FINANZAS-CORPORATIVAS-TEXTO-pdf</u></p>



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



	Mar cus				
Valoración agraria: teoría y práctica Caballer	Mellado, V	5.a ed. Madrid, Mundo - Prensa. 406 p. ISBN: 978- 84- 8476- 345- 1.	1 ejemplar (1985) - 1 ejemplar (1993)	20 08	
Manual de Tasaciones	Corradini, E	Buenos Aires, Orientación	1 ejemplar	20 01	



Valide la firma de este documento digital con el código **RCDL_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años 1983/2023
40 años de Democracia



Agropecuarias		Gráfica Editora S.R.L., 238 p.			
Conceptos de Administración Estratégica	David, F.R.	Pearson Educación, 9ª Edición, México, 368 p.	1	2003	Google: https://maliaoceano.files.wordpress.com/2017/03/libro-fred-david-9a-edicion-con-estrategica-fred-david.pdf
Evaluación de inversiones en	Frank, R.G.	Buenos Aires, El Ateneo	1	1998	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



la empres a agraria		o. 95 p.			
Indicadores económicos para la gestión de empresas agropecuarias. Bases metodológicas. Serie Estudios	Ghidraza, C. (coord.).	Ediciones INTA. Nro. 11. Pág. 1 a 30.		2009	Google: https://www.educ.ar/recursos/151423/indicadores-economicos-para-la-gestion-de-empresas-agropecuarias



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



socioeconómicos de la sustentabilidad de los sistemas de producción y recursos naturales.					
Administración estratégica: Un enfoque integral.	Hill, C. W. y Jones, G.	McGraw-Hill. 9 ^o Edición. México. 424 p.		2011	<p>Google: https://clea.edu.mx/biblioteca/files/original/dedf2b5fa50a2747a702bd8121c4f08e.pdf</p>



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Administración.	Hitt, M., J. Black; L. Porter.	México, McGraw-Hill. 683 p.		2006	<p><u>Google:</u> https://www.academia.edu/34734855/Administraci%C3%B3n_Michael_A_Hitt_J_Stewart_Black_y_Lyman_W_Porter_redacted</p>
Administración. Una perspectiva global y empresarial.	Koontz, H., Weihrich; M. Canice.	México, Pearson Educación. 694 p. 2012			<p><u>Google:</u> https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbmYWNkeWNsaWNrZ3xneDo1Mjg0YzA3ZWJmZc0Yzhl</p>
Gestión y Análisis	Rivera, C..	Hemisferio Sur.	1 eje	2009	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



de empres as agropecuarias		Monte video, Uruguay.	mpl ar		
Preparación y evaluación de proyectos.	Sapag Chai n, N.	Quinta edición. Bogotá, Colombia. McGraw-Hill Interamericana S.A. 445 p.	1 eje mpl ar	20 08	



Valide la firma de este documento digital con el código **RCDL_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Administración Estratégica.	Thompson A.A., Strickland, A.	Mc Graw Hill, México.		2012	Google: https://www.academia.edu/10984325/Administracion_Estrategica_18edi_Thompson
Administración estratégica y política de negocios.	Wheelen, T.L y Hunger J. D.	Pearson Educación. Décima edición, México. 768 p.		2007	Google: https://www.academia.edu/28136427/ADMINISTRACION_ESTRATEGICA_Y_POLITICA_DE_NEGOCIOS_ADMINISTRACION_ESTRATEGICA_Y_POLITICA_DE_NEGOCIOS
Toma de decisiones en el	Pennington, S, A.	Buenos Aires, Facultad de	2 ejemplares	2006	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



sector agropecuario.	Berg er.	Agronomía. 308 p.			
Estrategia competitiva: técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia	Port er, M.	México. Patria. 389 p.		2008	<p>Google:</p> <p>https://www.academia.edu/24621661/ESTRATEGIA_COMPETITIVA T%C3%A9cnicas para el an%C3%A1lisis de los sectores y de la competencia</p>
Ventajas competitivas:	Port er, M.	México. Patria	1 ejemplar	2008	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



creación y sostenimiento de un desempeño superior		. 556 p.			
COSTO DE VERDE OS	Castigiani, Rosler, N. y Maina, M.	Software agroecuario. Dirección Nacional de Derechos de Autor. CESS	En cátedra	2010	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



		I Expte Nº 89710 0, 14/12/ 2010.			
COSTO DE PASTU RAS.	Cast igna ni, MI., Ros sler, N. y Main a, M.	Softw are agrop ecuari o. Direc ción Nacio nal de Derec hos de Autor. CESS	En cáte dra	20 10	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia 1983/2023



		I Expte N° 89709 9, 14/12/ 2010.			
PROYEGAN 2008. Modelo de desarrollo para empresas predominante ganaderos (Cría-	Cursack A.M., Trabajo adelo M., Castigna ni M.I., Suer o M.,	Software agrop ecuario. Dirección Nacional de Derechos de Autor. CESS I	En cátedra	2008	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



Inverna da- Agricultura).	Osa n O. E. y Cast igna ni H.A	Expte N° 73294 5, 23/2/2 009.			
PROYE TAM 2008. Modelo de desarro llo para empres as predom inantem ente tamber as (Tambo	Curs ack A.M. , Trav adel o M., Cast igna ni M.I., Suer o M.,	Softw are agrop ecuari o. Direc ción Nacio nal de Derec hos de Autor. CESS I	En cáte dra	20 09	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia 1983/2023



- Inverna da- Agricultura).	Osa n O. E. y Cast igna ni H.A.	Expte N° 73294 4, 23/2/2 009.			
PROYECER 2008. Modelo de desarro llo para empres as mixtas	Curs ack A.M., Trav adel o M., Cast igna ni M.I., Suer o M.,	Softw are agrop ecuari o. Direc ción Nacio nal de Derec hos de Autor. CESS I	En cáte dra	20 09	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



	Osa n O. E. y Cast igna ni H.A. (Cer dos- Agri cultu ra).	Expte Nº 73293 3, 23/2/2 009.			
FRUTA L 2008.	Trav adel o M.R. , Curs ack A.M. , Cast	Softw are agrop ecuari o. Direc ción Nacio nal de Derec	En cáte dra	20 09	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 1983/2023
40 años de Democracia



	ignani M.I., Suerdo M. y Osa n O. E	hos de Autor. CESS l Expte N° 73293 2, 23/2/09.			
HUERTA 2008. Modelo de análisis y planeamiento para empresas	Castignani M.I., Suerdo M., Osa n O.E.,	Software agropecuario. Dirección Nacional de Derechos	En cátedra	2009	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



hortícolas.	Cursack A.M., Trabajo M.R.	de Autor. CESS I Expte N° 73294 6, 23/2/09.			
PREFINAN TAMBO 2007. Modelo de presupuestación financiera para empresas predomin	Osa n E, Trabajo M., Castignani M.I., Suero M.	Software agropecuario. Dirección Nacional de Derechos de Autor. CESS	En cátedra	2010	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



inante lecher s	y Curs ack A.M.	I Expte Nº 62718 5, 21/12/ 2007 y 2º versió n, Expte . 89711 1, 14/12/ 2010.			
PREFI NAN GANAD ERÍA 2007. Modelo de presup	Cast igna ni M.I., Trav adel o M.,O san	Softw are agrop ecuari o. Direc ción Nacio nal de	En cáte dra	20 07	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



uestación financiera para empresas predominantemente ganaderas. Suero M.,	E, y Cursack A.M ..	Derechos de Autor. CESS I Expte N° 62718 6, 21/12/2007			
MAQUINARIAS 2007. Análisis de un equipo de labranza	Cursack A.M., Travadelo M., Cast	Software agropecuario. Dirección Nacional de	En cátedra	2010	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



a y siembra	igna ni M.I., Osa n E, y Suer o M.	Derec hos de Autor. CESS l Expte . N° 62718 7, 21/12/ 2007 y Versi ón N°2 Expte 92353 7 del 14/12/ 2010.			
GANAD ERÍA 2006. Modelo	Curs ack A.M. ,	Softw are agrop ecuari	En cáte dra	20 10	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia 1983/2023



de análisis técnico-económico para empresas mixtas predominantemente ganaderas (Cría-Invernada-Agricultura).	Trav adel o. M., Cast igna ni M.I., Suer o M., Osa n O. y Cast igna ni H.	o. Derec ho de Autor. CESS l. Expe diente N° 53565 4, 13/12/ 2006 y Versi ón N°2 Expte 91871 2 del 14/12/ 2010.			
--	---	---	--	--	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40 años de Democracia
1983/2023



TAMBO 2006. Modelo de análisis técnico- económ ico para empres as mixtas predom inante ente lechera s (Tambo - Inverna da- Agricult ura).	Curs ack A.M. , Cast igna ni M.I., Trav adel o M., Osa n O., Suer o M., y Cast igna ni H.	Softw are agrop ecuari o. Direc ción Nacio nal del Derec ho de Autor. CESS l. Expe diente Nº 53565 6, 13/12/ 2006 y	En cáte dra	20 10	
--	--	---	-------------------	----------	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

40^oD 1983/2023
40 años de Democracia



		versión N° 2 Expte 91871 6 del 14/12/ 2010.			
--	--	--	--	--	--



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



d) Recursos humanos y materiales existentes.

Apellido y Nombre	Cargo		Dedicación	Responsable	Situación	
	Prof.	Tit.				
María Isabel Castignani	Prof.	Tit.	Exclusivo	Si	Por concurso	
Oscar E. Osan	Prof.	Tit.	Exclusivo	No	Por concurso	
Marta M. Suero	Prof.	Asoc.	Simple	No	Por contrato	
Noelia Rossler	JTP		Exclusivo	No	Por contrato	
María Cecilia Brizi	JTP		SemiExclusivo	No	Por contrato	
Larisa Acosta	Ayud		SemiExclusivo	No	Por contrato	

e) Cronograma por semana y responsable de cada actividad

Todas las actividades tienen formato de taller, con la presentación de un mapa conceptual y la realización de ejercicios y resolución de casos para aplicación de los contenidos teóricos. Los responsables de las actividades son los profesores y en el dictado participan los auxiliares para asistir a los diferentes grupos.

Semana de presentación	Tema del programa analítico	Nro de TP
SEMANA 1	1.1. La empresa agropecuaria como organización	1
	1.2. La Administración de Organizaciones: funciones y proceso	
	1.3. El gerente y competencias para la dirección empresas agropecuarias	
	1.4. El gerente como tomador de decisiones: ambiente, proceso, tipos y condiciones. Las fuentes de riesgo en la actividad agropecuaria	2
SEMANA 2	2.1. La administración estratégica. Ventajas competitivas. El proceso de administración. Análisis Estratégico: Misión, Valores, cultura y objetivos de la organización. Análisis del ambiente externo. Análisis ambiente interno	3



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Universidad Nacional del Litoral

Facultad de Ciencias Agrarias



	2.2. Planificación estratégica: Planificación, objetivos y previsión. Formulación, evaluación y desarrollo de estrategias. Implantación de las estrategias	4
SEMANA 3	2.3. Control estratégico.	
	3.1 Valoraciones agrarias: Aspectos básicos, aplicaciones y finalidad. El informe de valoración. 3.2. Capital agrario: bienes que lo componen, clasificación y valoración.	5
SEMANA 4	3.3. Valoración de predios rurales	6
	4.1 Evaluación de la estructura y de los recursos humanos de la empresa.	7
SEMANA 5	4.2. Determinación y análisis de resultados financieros	8
	4.3. Determinación y análisis de resultados económicos. Los costos agropecuarios	9
SEMANA 6	4.3 La administración de la maquinaria agrícola	10
	4.3 Márgenes brutos parciales y globales. Medidas de eficiencia.	11
SEMANA 7	4.3 Márgenes bruto global. Medidas de eficiencia. Diagnóstico	11
	4.4 Técnicas presupuestarias. Presupuestos parciales. Presupuestos totales	12
SEMANA 8	4.4. Determinación del tamaño óptimo de la empresa: unidad económica.	13
	Estudios de casos con aplicación de MB, Costos, Maquinarias	
SEMANA 9	4.5. Técnicas presupuestarias Evaluación de inversiones en activos productivos.	14
	4.5. Técnicas presupuestarias Evaluación de inversiones en activos productivos.	14
SEMANA 10	4.5 Técnicas presupuestarias. Presupuesto financiero.	15
	PARCIAL INTEGRADOR DE PROMOCION.	
SEMANA 11	4.6 Evaluación técnica, económica y financiera de proyectos productivos: Casos de estudio	
	TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR: ETAPA 1 (análisis y diagnóstico).	
SEMANA 12	TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR: ETAPA 1 (análisis y diagnóstico).	
	TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR: ETAPA 2 (planeamiento).	
SEMANA 13	TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR: ETAPA 2 (planeamiento).	



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



	TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR	
SEMANA 14	TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR Recuperatorio del parcial INTEGRADOR DE PROMOCION y controles	

e.1. Carga horaria de la actividad curricular.

e.1.1. Carga horaria total de la actividad curricular según sus contenidos

Área temática / otra formación	Carga horaria	
	Presencial	No Presencial
Formación Básica		
Formación Aplicada	25	8
Formación Profesional	39	12
Formación Complementaria		
Otros contenidos		
Carga horaria total	64	20

e.1.2. Carga horaria total de las actividades de formación práctica

Área temática / otra formación	Carga horaria	
	Presencial	No Presencial
Formación Básica		
Formación Aplicada	20	
Formación Profesional	30	
Formación Complementaria		
Otros contenidos		
Carga horaria total	50	

e.1.3. ámbitos donde se desarrollan las actividades de formación práctica



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



La formación práctica se desarrolla en el aula de informática o en aula con computadoras personales, en forma de talleres cuyo objetivo es que el estudiante interprete diferentes situaciones vinculadas a los negocios agropecuarios a través del diagnóstico y análisis de situaciones problemáticas, articulando la teoría con la práctica.

Se resuelven ejercicios de las diferentes temáticas de la asignatura, en muchos casos, aplicando aprendizaje basado en problemas. La integración de contenidos y su aplicación se realizan en las últimas semanas de dictado de la asignatura a través de desarrollo de un plan estratégico para una empresa agropecuaria, utilizando el método de estudio de caso.

e.1.4. carga horaria semanal total y de actividades de formación práctica

	Presencial	No presencial
Carga horaria semanal total	4,5	1,5
Carga horaria semanal destinada a la formación práctica	3,5	

f) Estrategias de enseñanza-aprendizaje a emplear

Se proponen las siguientes estrategias de intervención pedagógica, donde semanalmente se contempla el desarrollo de conceptos teóricos y actividades prácticas:

- Talleres:

En las primeras 10 semanas está previsto el desarrollo de los temas de todo el programa analítico y las actividades prácticas asociadas a esto, aplicando el método de aula inversa.

Previamente a los talleres, de manera asincrónica y a través del aula virtual, los estudiantes destinan una hora a la lectura del material y/o video de la clase y la resolución de un cuestionario relacionado que los introduce en el tema a desarrollar.

La actividad presencial (que se realiza dos veces por semana durante 2 horas en las 10 semanas), inicia con la presentación del mapa conceptual del tema abordado previamente y la resolución de ejercicios prácticos con el objetivo de acercarlos al mundo real mediante la utilización de los procedimientos específicos a situaciones concretas.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Con estudios de casos y aprendizaje basado en problemas se guía al alumno en el proceso de identificación, y selección de las variables relevantes de la empresa agropecuaria y en la utilización de la metodología adecuada. Ello lleva a la aproximación de la teoría (mundo ideal) a la práctica (mundo real); y a la propuesta de soluciones factibles. La cátedra ha confeccionado una GUIA DE TRABAJOS PRACTICOS para este fin y de cada práctico se seleccionan algunos problemas a desarrollar en el taller. El resto de los ejercicios serán resueltos por el alumno para lo cual, en caso de dudas, asisten en los horarios de revisión y consulta.

Son de carácter obligatorio.

- Trabajo práctico integrador:

Se desarrolla durante las últimas cuatro semanas del cuatrimestre, en talleres presenciales de 3 horas, dos veces por semana.

En los prácticos el alumno aplicará los conceptos teóricos en la resolución de situaciones puntuales. Para integrarlos al proceso de dirección estratégica y aplicarlos en una empresa agropecuaria, se propone el desarrollo de un trabajo en el que elaborarán un plan estratégico para un caso de estudio. En una primera etapa realizarán un análisis estratégico que concluye con el análisis y diagnóstico basado en instrumentos cuantitativos y la identificación de oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades de la empresa. La segunda etapa refiere a la formulación de estrategias a partir de la matriz FODA, su evaluación, selección e implementación. Se trabajará en la simulación de proyectos de inversión y cálculo de resultados esperados. En la selección de las estrategias se considerará su adecuación y capacidad de solucionar los problemas identificados en el análisis, su factibilidad técnica y financiera y la aceptabilidad del empresario que asegure la implementación del cambio tecnológico u organizacional propuesto. Finalmente se presentará una conclusión a fin de exponer la contribución de las estrategias planteadas al logro de la misión y objetivos planteados en la planificación. Podrán entrenarse en el uso del software de uso libre y patentado (citado en la bibliografía) diseñado por integrantes de la cátedra para la simulación de escenarios y evaluación de estrategias. Este trabajo se realizará en forma grupal.

- Aula virtual:

El programa analítico, la bibliografía y toda la información sobre el cursado estará disponible semana a semana en el aula virtual. Además, dispondrán videos explicativos de todos los contenidos de la asignatura y resolución de ejercicios de los diferentes trabajos prácticos.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



A los efectos de que sea el aula virtual un espacio interactivo se ofrece a los alumnos distintas alternativas de trabajo disponibles en la web 2.0, como los cuestionarios y/o lecciones online de autocorrección, evaluación de distintas actividades prácticas con entregas a través de tareas, herramientas colaborativas (wikis, padlet u otras) o exposiciones grupales de la resolución de problemas y/o casos planteados.

g) Tipo y número de evaluaciones parciales exigidas durante el cursado

(Agregar porcentajes de aprobación de cada instancia de evaluación)

El desarrollo de la asignatura comprende dos tipos de evaluaciones, formativa y sumativa.

La evaluación formativa se realizará, en forma individual, con cuestionarios pensados para evaluar la comprensión de los conceptos. Son breves, online de autocorrección, a través del entorno virtual, y de resolución individual. Se aprueban con un 60% de respuestas correctas.

La evaluación sumativa comprende:

- Trabajo practico integrador: su objetivo es la aplicación de los contenidos de la asignatura a un estudio de caso. Estos trabajos se realizan en forma grupal y de forma guiada. El trabajo se aprueba con la entrega de un informe escrito y una defensa oral en la que se presentan las estrategias propuestas para mejorar el desempeño de la empresa.

- Examen Parcial Integrador de promoción: Consta de la solución de problemas e indagaciones semiestructuradas elaboradas sobre la base de los contenidos y actividades prácticas de toda la asignatura. Se aprueba con el 60% de las respuestas correctas.

h) Exigencias para obtener la regularidad, promoción parcial o total, incluyendo criterios de calificación y porcentaje de aprobación.

h.1 Requisitos para regularizar:

Para acceder a la condición de regular el alumno deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- 75% asistencia a los talleres
- 12 cuestionarios aprobados (son 15 en total).
- Trabajo Práctico Integrador aprobado. La calificación otorgada en este trabajo conformará el 30% de la Nota Final de aprobación de la Asignatura.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Universidad Nacional del Litoral

Facultad de Ciencias Agrarias



h.2 Requisitos para promocionar:

Para acceder a la condición de promoción el alumno deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- 75% asistencia a los talleres
- 15 cuestionarios aprobados (son 15 en total). Se podrán recuperar 3 en caso de no aprobarlo.
- Entrega o exposición de las dos actividades prácticas
- Examen parcial integrador aprobado con el 60%. Tendrá opción a recuperarlo en caso de que no apruebe en la primera instancia.
- Trabajo Práctico Integrador aprobado. La calificación otorgada en este trabajo conformará el 30% de la Nota Final de aprobación de la Asignatura.

En este caso la nota final de la asignatura se conformará de la siguiente forma:

Calificación promedio de los cuestionarios	20%
Calificación de examen parcial integrador	50 %
Calificación obtenida en el Trabajo Práctico Integrador	30 %

- El alumno que no haya completado los requisitos mencionados previamente quedará con la condición de libre.

i) Modalidad de los exámenes finales para alumnos regulares, libres y oyentes, incluyendo programa de examen si correspondiera

- El alumno regular: Este alumno rinde en forma escrita un cuestionario semiestructurado elaborado sobre la base de los contenidos de la asignatura y del Programa de trabajos prácticos. Se aprueba con el 60% del puntaje acordado y la nota final de la asignatura estará conformada de la siguiente manera:

- Nota del Trabajo Final Integrador..... 30%
- Nota obtenida en el examen final 70%

- El alumno libre:



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



a) Cursó la asignatura, no completó todos los requisitos para la regularidad, pero aprobó el trabajo práctico integrador. En este caso el examen comienza con una evaluación sobre las actividades prácticas, diseñada para ser respondida como máximo en 20 minutos. Su aprobación condiciona la prosecución del examen, se aprueba con un 60% del puntaje acordado. Luego deberá responder el cuestionario que rinden los alumnos regulares. En la nota final se aplica el mismo criterio del alumno que rinde como regular.

b) No cursó la asignatura: debe realizar un trabajo práctico integrador, una vez aprobado el informe de este, se autorizará al alumno a presentarse en una mesa de examen final. Para ello deberán consultar a la cátedra acerca del formato y metodología con suficiente antelación, a fin de contar con la debida asistencia en su elaboración.

El examen comienza con una evaluación sobre las actividades prácticas que está diseñada para ser respondida como máximo en 20 minutos. Su aprobación condiciona la prosecución del examen, se aprueba con un 60% del puntaje acordado. Luego deberá responder el cuestionario que rinden los alumnos regulares. En caso de ser aprobado deberá proceder a la defensa oral del trabajo.

La conformación de la nota estará compuesta por un 30% de la nota del trabajo final y un 70% de nota obtenida en el examen.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD_FCA-1161216-23_243** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.