

Caracterización la lechería familiar del centro de la provincia de Santa Fe, Argentina: Indicadores estructurales y tecnológicos.

Oscar Osan¹, María Isabel Castignani², Noelia Rossler³, Ana María Cursack⁴

1. Producción Primaria, Milkaut SA y Docente Economía, Mercadeo y Administración. Facultad de Ciencias Agrarias. Universidad Nacional del Litoral. Telefax 43-342-4501200 o 54-3496-420639. E-mail oosan@milkaut.com.ar - oosan@fca.unl.edu.ar. Rivadavia 1984 (S3009AXP) Frank o Kreder 20805 (S3080HOF) Esperanza, Santa Fe. Argentina.
2. Profesora Adjunta Economía, Mercado y Administración. Facultad de Ciencias Agrarias. Universidad Nacional del Litoral. Telefax 54-3496-420639. E-mail mcastign@fca.unl.edu.ar. Kreder 20805 (3080) Esperanza, Santa Fe. Argentina.
3. Auxiliar de primera Economía, Mercado y Administración. Facultad de Ciencias Agrarias. Universidad Nacional del Litoral. Telefax 54-3496-420639. E-mail nrossler@fca.unl.edu.ar. Kreder 20805 (3080) Esperanza, Santa Fe. Argentina.
4. Profesora Titular Economía, Mercadeo y Administración. Facultad de Ciencias Agrarias. Universidad Nacional del Litoral. Telefax 54-3496-420639. E-mail acursack@fca.unl.edu.ar. Kreder 20805 (3080) Esperanza, Santa Fe. Argentina.

Eje temático: Economía y Mercado de la Leche y derivados

Resumen

El objetivo de este trabajo es caracterizar las empresas productoras de leche predominantemente familiares de la Cuenca Lechera Central Santafesina, identificar sus fortalezas y debilidades y sugerir algunas estrategias, dejando abierto el diseño de las mismas a futuras investigaciones que contribuyan el mejoramiento y continuidad de dichos sistemas productivos. Los datos utilizados para caracterizar a los tambos familiares provienen de una encuesta que realizó el departamento de producción primaria de Milkaut S.A. a sus productores en el año 2008. Esta encuesta tiene datos productivos y de la organización pero no económicos. Se generó una muestra compuesta por 55 empresas y se seleccionaron de cada caso aquellas variables que permitieron analizar los recursos disponibles, la tecnología empleada, la producción y productividad, así como también otras que revelan lo que ocurrió en los últimos 5 años en las empresas y las expectativas de los productores a futuro con sus principales demandas. Como conclusión se mencionan algunas fortalezas y debilidades encontradas en estas explotaciones familiares predominantemente lecheras relacionadas principalmente a las variables analizadas.

Palabras clave: *empresas familiares, lechería, Santa Fe Argentina*

Introducción y Objetivos

La Cuenca Lechera Central Santafesina (Argentina) está conformada por los departamentos La Capital, Las Colonias, Castellanos, San Martín y San Cristóbal; según datos de la última encuesta ganadera (2008) aportados por Instituto Provincial de Estadísticas y Censos de la provincia de Santa Fe (Argentina) el 36% de las de las empresas productoras de leche poseen menos de 100 hectáreas y el 65% menos de 200 hectáreas. En tanto que, si se tiene en cuenta la producción diaria, hay un 22% que produce menos de 500 litros, el 65 % menos de 1000 litros, y el 73% menos de 2000 litros. Con relación a la tenencia de la tierra, el 62% de las empresas están en manos de propietarios, mientras que un 32% se encuentra bajo contratos de arrendamiento. Queda claro que una considerable proporción de la población de tambos es de pequeña a mediana escala, correspondiendo a lo que Obschatko *et al.* (2006) denomina explotaciones agropecuarias de pequeños productores y define como aquellas en las que el productor o socio trabaja directamente en la explotación y no emplea trabajadores no familiares remunerados permanentes.

Según Álvarez, H. (2009) y Álvarez, H. *et al.* (2008) es muy importante la permanencia de este tipo de explotaciones lecheras dentro del sector agropecuario argentino, entre otros motivos porque producen un alimento altamente demandado y de alto valor nutritivo, y además porque participan de una actividad económica muy dinámica.

La producción primaria de leche es muy demandante de mano de obra directa e indirecta y posee (al igual que toda la cadena láctea) una importancia fundamental en la economía de ciertas localidades y regiones, la que se ve afectada ante situaciones de crisis en el sector primario. Albanesi, y Propersi (2006) sostienen que lo que acontece en los pueblos tiene que ver con las transformaciones de las familias rurales. Estas familias y la suerte de sus explotaciones son las dinamizadoras económicas y sociales de la vida de las pequeñas localidades agrarias, aún en aquellas más industrializadas donde el desarrollo fue principalmente producción de alimentos o insumos para el sector agropecuario.

En el proceso de concentración que viene sufriendo la actividad lechera en particular y la ganadera en general desde hace algunas décadas, Álvarez et al (2007) sostienen que, entre otros, uno de los motivos que ayudan a explicar las causas de la subsistencia de estas pequeñas empresas lecheras es la mano de obra familiar con la que cuentan, que les permite prescindir de la figura del tambero mediero.

El objetivo es caracterizar las empresas productoras de leche predominantemente familiares de la Cuenca Lechera Central Santafesina, identificar sus fortalezas y debilidades y sugerir algunas estrategias, dejando abierto el diseño de las mismas a futuras investigaciones que contribuyan al mejoramiento y continuidad de dichos sistemas productivos.

Metodología

Los datos utilizados para caracterizar a los tambos familiares provienen de una encuesta que realizó el departamento de producción primaria de Milkaut S.A. a sus productores en el año 2008. Esta encuesta tiene datos productivos y de la organización pero no económicos.

Los criterios para clasificar a los tambos como “familiares” fueron tres: la mano de obra debe ser aportada principalmente (más del 50%) por la familia propietaria, no tienen tambero tantero¹ y las ventas de lo producido deben ser la única fuente de ingresos. Por lo tanto, al aplicar los criterios mencionados la base a caracterizar quedó conformada 55 empresas que están localizadas en los departamentos La Capital, Las Colonias, San Martín y San Cristóbal pertenecientes a la cuenca Central Lechera de la provincia de Santa Fe. Se seleccionaron de cada caso aquellas variables que permitieron analizar los recursos disponibles, la tecnología empleada, la producción y productividad, así como también otras que revelan lo que ocurrió en los últimos 5 años en las empresas y las expectativas de los productores a futuro con sus principales demandas.

Resultados y discusión.

En la tabla N° 1 se muestran indicadores generales de los tambos analizados. Las principales variables que refieren al tamaño (superficie promedio, la cantidad de vacas y entrega diaria) ubican a estas empresas en el estrato de los tambos chicos según un trabajo realizado por INTA y CFI acerca de la creación y distribución del valor de la cadena láctea, eslabón primario (Lacelli, G. y otros, 2006). Los valores de superficie, porcentaje de arrendamiento son similares a los presentados en ese análisis, pero es menor el número de vacas en ordeño, la producción promedio diaria y la cantidad de personas.

Tabla 1. Indicadores generales de las empresas

Indicadores generales	Unidad	Media	Desv. típ.	Mínimo	Máximo
Superficie total	hectáreas	100	44	44	228
Superficie arrendada	%	43%	38%	0%	100%
Superficie tambo	hectáreas	65	21	29	130
Superficie ganadera	hectáreas	91	41	33	228
Superficie agrícola	hectáreas	8	15	0	57
Producción por día	litros por día	553	350	130	2.021
Vacas totales	cantidad	63	20	33	124
Vacas en ordeño	cantidad	47	16	30	105
Mano de obra total	EH	2,23	0,71	0,61	4,06
	% MO familiar	96%	11%	59%	100%

EH: Equivalente hombre: persona adulta que trabaja 8 horas diarias.

Fuente: Elaboración propia.

La asignación la superficie indica la característica diversificación de actividades que las empresas familiares predominantemente lecheras emplean como estrategia de disminución de riesgos de mercado: la producción de leche se complementa con ganadería extensiva (generalmente el

¹ Es una modalidad del trabajo en los sistemas lecheros mediante el cual el personal contratado se retribuye con un porcentaje de la producción.

engorde de los terneros del tambo) y algo de agricultura. Con la producción de leche atienden al flujo financiero mensual; el ganado en engorde funciona como caja de ahorro y la agricultura genera un ingreso adicional con alta rentabilidad del capital operativo y escasa demanda de mano de obra.

Con relación a la organización de los recursos humanos se destaca que 95% de las empresas de la muestra son unipersonales, habiendo solo una sola familia involucrada en la actividad habiendo solo una sola familia involucrada en la actividad; en el 75% de los casos estudiados la continuidad familiar está asegurada. El 52% de los casos tienen 1 a 2 hijos. La edad promedio de los productores es de 54 años; la mayoría tiene estudios primarios completos y un bajo porcentaje ha realizado estudios secundarios. La edad promedio del hijo mayor es de 24 años, y aportan su trabajo a la empresa en muchos casos, especialmente los de mayor superficie.

Tabla 2. Indicadores de manejo y tecnología de las empresas

Indicadores de manejo	Unidad	Media	Desv. típ.	Mínimo	Máximo
Superficie pradera	% / sup.tambo	39%	16%	10%	76%
Verdeo de invierno	% / sup.tambo	18%	14%	0%	60%
Verdeo de verano	% / sup.tambo	18%	13%	0%	50%
Maíz para silo	% / sup.tambo	5%	8%	0%	28%
Maiz para grano	% / sup.tambo	3%	8%	0%	33%
Carga	VT/ha tambo	1,02	0,28	0,36	1,80
Relación VO/VT		0,752	0,089	0,500	0,946

Suministra concentrado en forma permanente	% de casos	75%
Atención diferenciada de vaq	% de casos	48%
Servicio Natural	% de casos	63%
Instalaciones de ordeño	En estado bueno a regular	55%
Tipo de instalaciones	Brete a la par	87%
Tipo de ordeño	De Línea	75%
Placa de refrigerado	% de casos	53%
Capacidad del equipo de frío	promedio	1.607
Tratamiento de mastitis	% de casos	84%
Asesoramiento veterinario	% de casos	78%
Llevar registros reproductivos	% de casos	76%

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a los indicadores de tecnología se señalan los bajos porcentajes de praderas y maíz para silo se traducen en el valor de la carga animal, uno de los principales determinantes de la productividad. En la infraestructura de ordeño resultan preocupantes el estado regular de las instalaciones de ordeño y el porcentaje de casos que tienen placa de refrigerado. Cierta obsolescencia en el diseño del tipo de instalaciones se expresa en la baja productividad de la mano de obra y refleja el bajo nivel de inversión en gran parte de los casos.

En relación a los aspectos reproductivos la relación VO/VT es buena comparando con tambos de escala similar, hay un importante número de productores que llevan registro reproductivos y tienen asesoramiento veterinario.

Tabla 3. Indicadores de producción y productividad

Producción y Productividad	Unidad	Media	Desv. típ.	Mínimo	Máximo
Productividad por hectarea	litros/ha año	3.229	1.746	790	9.838
	kg GB/ha año	115	63	26	367
Producción individual	litros/VO día	11,4	4,5	3,6	25,3
	Grasa	%	3,57%	0,20%	3,10%
Proteína	%	3,19%	0,08%	3,00%	3,30%
Productividad mano de obra					
Cantidad de vacas en ordeño por persona	VO/EH TOT	24	12	10	66
Cantidad de vacas totales por persona	VT/EH TOT	32	16	11	96
Producción por persona	KGGB/EH TOT	3.571	2.394	714	11.506
Superficie atendida por persona	Sup. Total/EH	49	26	21	124

Fuente: Elaboración propia.

Los resultados de la tecnología aplicada se reflejan en la tabla N°3. Buenos valores de grasa y proteína pero baja producción individual que junto a la baja carga repercuten en la productividad por hectárea. Sin embargo observando los valores máximos también podría decirse que hay una brecha importante en términos de producción, para lo cual se requeriría capacitación de los recursos humanos y asistencia financiera adecuada y accesible para incorporar la tecnología que permita obtener más producto y de mejor calidad. La productividad de la mano de obra es baja: 21 vacas por atendidas por EH, y algo más de 3.500 kg de grasa butirosa por unidad de superficie. Esta situación es frecuente en empresas de menor escala.

Tabla 4. Cambios registrados en los últimos 5 años en términos de superficie, cantidad de vacas y producción

% de casos	Más	Igual	Menos
Superficie	9%	80%	11%
Vacas	27%	53%	20%
Litros	47%	40%	13%

Fuente: Elaboración propia.

En el área de localización de este estudio, los últimos cinco años se complicaron por eventos climáticos (inundaciones y sequías), por conflictos gremiales y políticos en el sector agropecuario, por la repercusión de la crisis económica y financiera mundial, y una creciente competencia con la soja. Sin embargo, y pese a todo, cuando se consultó los productores acerca de los cambios registrados en sus explotaciones, son bajos los porcentajes que declaran trabajar menos superficie, o tener menos vacas o producir menos litros. Por ende estos sistemas pese a su baja tecnología aplicada tienen como punto fuerte la flexibilidad y adaptabilidad que le otorga el hecho de que gran parte del trabajo lo aporte la familia.

Tabla 5. Cambios previstos para los próximos años

	% de casos		Crecer	Mantener	
Mantenerse en la actividad	75%	⇒	Superficie	17%	83%
Cambiar de actividad	7%		Vacas	52%	47%
Abandonar la actividad	11%		Litros	55%	45%
Transferencia familiar	7%				

Fuente: Elaboración propia.

Por último cuando se indaga acerca del futuro, la mayoría de los casos manifiesta continuar en el negocio lechero, atribuible en parte a la tradición tampera de estas familias pero también a la edad de muchos productores y la escasa posibilidad de insertarse laboralmente en otra actividad. Cabe destacar que existe una importante proporción que piensa crecer en términos de vacas y litros, siendo esto una buena señal para aquellas políticas diferenciadas (incorporación de genética, mejora de alimentación a través de aumentos de superficie de pastura y suplementación, entre otras) previstas por el Plan Estratégico de la Cadena Láctea Santafesina (Ministerio de la Producción, Gob Santa Fe, 2008) cuyo principal objetivo a nivel de producción primaria es aumentar la producción. Pese a esto, en términos de demandas solo el 20% de los productores demanda capital para instalaciones y equipos y el 34% demanda capital de producción.

Conclusiones

Del análisis realizado pueden resaltarse las siguientes fortalezas que presentan estos sistemas productivos:

- gran proporción de la superficie de la muestra es propiedad de la familia. El acceso a la misma es una fuerte limitante, tanto por el valor que restringe el acceso en propiedad como en arrendamiento debido a la fuerte competencia de la soja que descoloca a las empresas familiares.
- diversificación productiva que permite disminuir riesgos de mercado.
- flexibilidad en el trabajo, el tiempo y el dinero que le otorga el carácter de familiar a la empresa.
- mayor compromiso de los miembros de la familia por trabajar lo propio

- indicadores reproductivos relativamente satisfactorios, y presencia de registros reproductivos.
- vocación productiva definida tanto por la actividad lechera como por el crecimiento de negocio.

Como principales debilidades se destacan

- moderada a baja eficiencia técnica (inseminación y servicios de animales, tratamiento diferencial de animales en período de parto, uso estratégico de alimentos concentrados, uso de la capacidad instalada de equipos, etc.) que repercute en una pérdida de competitividad frente a otros productores eficientes, tornándolos dependientes de subsidios y ayudas económicas.
- bajos niveles de inversión probablemente por poca posibilidad de acceso al financiamiento y la edad avanzada de los propietarios de una fracción importante de la población.
- la diversificación productiva limita el aumento de escala en la producción de leche, importante en la dilución de costos fijos, y la especialización de la mano de obra.
- factores culturales asociados a la gran experiencia directa en la actividad que disminuye la propensión al cambio y al aprendizaje e incorporación de innovaciones.
- baja calificación de los recursos humanos, particularmente en relación a los complejos procesos involucrados en una producción lechera eficiente y de calidad, y la gestión empresarial.

De acuerdo a ello, el diseño de políticas específicas dirigidas a los sistemas familiares predominantemente lecheros de la Cuenca Santafesina Central debería contemplar, al menos, lo siguiente:

- La capacitación de los recursos humanos, tanto en las tecnologías de proceso propias de la actividad como en la autogestión empresarial.
- El fortalecimiento de los sistemas transferencia de tecnología y asistencia técnica, a los fines de garantizar la frecuencia y continuidad de la labor de extensión, con un fuerte componente educativo, que la situación requiere. El esfuerzo debería concentrarse particularmente en los familiares incorporados a la actividad que aparecen como continuadores de la actividad.
- La implementación de un sistema de asistencia financiera diseñada especialmente para facilitar el acceso a los insumos requeridos para la mejora tecnológica y la modernización de la infraestructura específica de los tambos familiares.

Como existe tecnología disponible y probada, las acciones precedentes facilitarían su adopción, aportando al mejor desempeño de lechería familiar y con ello, a la continuidad y crecimiento de un grupo de importancia clave en la dinámica económica territorial.

Referencias bibliográficas

- Álvarez, H. Revista Agromensajes. Publicación cuatrimestral de la Facultad de Ciencias Agrarias UNR. ISSN: 16698584. Edición N° 27.
- Álvarez, H; M. Pece; R. Albanesi; L. Dichio; M. Larripa; C. Mancini; C. Vigna y Y. Trobbiani. 2008. Caracterización de un grupo de pequeños tambos familiares del sur de la provincia de Santa Fe, Argentina: diagnóstico y propuestas tecnológicas. Red SIAL.
- Albanesi, R. y P. Propersi. 2006. Familias rurales y estructura agraria en el sur de Santa Fe, Argentina.
- Álvarez, H; R. Albanesi, L. Dichio, M. Larripa, C. Mancini, M. Pece, C. Vigna y Y. Trobbiani. 2007. Pequeños tambos familiares del sur de Santa Fe. Claves de su persistencia.
- Lacelli, G., W. Mancuso, E. Schilder, A. Arzubi, J.C. Terán, E. Comerón, M. Taverna, N. del Castillo. y J. Maceira. 2006. Creación y distribución de valor en la cadena láctea - Eslabón Primario. Consejo Federal de Inversiones.
- Ministerio de la Producción, Gobierno de Santa Fe. 2008. Cadena Láctea Santafesina. Plan estratégico. <http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/download/68953/334845/file/descargar.pdf>
- E. S. de Obschatko, M. Foti, M. E. Román. 2006. Los pequeños productores en la República Argentina Importancia en la producción agropecuaria y en el empleo En base al Censo Nacional Agropecuario 2002. Serie Estudios e Investigaciones N° 10. IICA, SAGPYA. 127 p.